

VECKANS COACHTIPS MED



KENTH ÅKERMAN
do CHANGE concrete



Veckans Coachtips #263, 16 juni 2017

Två vanligaste ursäkterna och hur du tar hand om dessa

Jag har i boken SLUTA CHEFA gjort en lista på tio olika ursäkter och förslag till frågor du som ledare kan ställa till medarbetarna. Det två mest vanliga ursäkterna är nog tidsbrist och pengabrist. vilket jag kort tänkte fördjupa här. Om inte tid och pengar hade funnits som anledning, *vilket skäl hade du då haft för att du inte gjorde det du borde?* Det har blivit vedertaget och legitimt att skylla på ekonomin och på tiden, så vi börjar med dem.

Ursäkt 1: Tiden räcker inte till

- "Kalendern är full. Jag har för mycket att göra!" eller - "Det tar för lång tid."

Faktum är att tid är något som vi alla har lika mycket av. Vi är alla tilldelade 8 760 timmar per år och jobbar du heltid ägnar du cirka 1 800 timmar åt jobbet. Du känner säkert någon, kanske en kollega som hinner med hur mycket som helst. Samtidigt som en annan, med exakt samma roll, inte hinner ens en bråkdel. Vad är då skillnaden? Är tid en verklig anledning, eller vad handlar det egentligen om? Visst, att ha för mycket att göra har vi nog alla upplevt och då upplevs tiden som begränsningen. Undersökningar av hur chefer spenderar sin tid visar att en del kan spara upp till 15-20 procent av sin arbetstid genom att fokusera och göra rätt saker. Något du kommer få fler verktyg för i nästa kapitel.

Tiden är oftast inte det egentliga problemet. Det du verkligen vill har du oftast tid till, eller hur? Det handlar alltså istället om prioritering.

Fråga: Hur lång tid skulle det ta om du gjorde det? När skulle du kunna planera in aktiviteten? Använd dig också av Viktigt-Bråttom matrisen från kapitel 4 för att hjälpa medarbetaren att prioritera; Är det viktigt och bråttom eller bara bråttom och kanske oviktigt?

Ursäkt 2: Brist på pengar

- "Vi har inte råd"

Är det verkligen sant att det inte finns pengar? Vill man verkligen hitta en lösning brukar man också finna resurser. Visst kan det vara så att ekonomin inte tillåter att man gör det man vill, men du måste ändå finna en lösning på problemet. Om du hade haft pengar, vad skulle du då gjort? Får du då en annan anledning till svar, som sätter käppar i hjulet, vet du att pengar inte är huvudproblemet; vad är problemet då?

Fråga: Hur skulle du kunna göra på ett annat sätt för att nå samma resultat? Vad skulle du kunna göra istället med andra resurser?